# $CO_2$ prestatieladder
# 25-2 – Reductie- & Klimaatstrategie

**Ingenieursbureau Westenberg B.V.**
Westeinde 25
3844 DD Harderwijk

| Versie | Datum | Documentnr. | Status | Geautoriseerd door: ing. E. Hoogterp | |
|---|---|---|---|---|---|
| 2.0 | 28-05-26 | 25-2 | Definitief | Geschreven door: Kars Pastoor | |

## INHOUDSOPGAVE


**1. INLEIDING ..... 3**

**2. AMBITIE & BELEIDSKADER ..... 4**

2.1 RELATIE MET DE BEDRIJFSSTRATEGIE ..... 4
2.2 VISIE OP KLIMAAT EN $CO_2$ ..... 4
2.3 SCOPE VAN DE AMBITIE ..... 4
2.4 AMBITIENIVEAU EN POSITIONERING BINNEN DE BRANCHE ..... 5

**3. REDUCTIEDOELSTELLINGEN ..... 6**

3.1 ALGEMEEN ..... 6
3.2 REFERENTIEJAAR ..... 6
3.3 DOELSTELLINGEN VOOR 2025 ..... 7
3.4 DOELSTELLINGEN VOOR DE MIDDELLANGE TERMIJN (2030) ..... 8
3.5 LANGE TERMIJN AMBITIE (2050) ..... 9
3.6 PROJECTEN MET GUNNINGSVOORDEEL ..... 9

**4. REDUCTIEROUTES ..... 11**

4.1 ALGEMEEN ..... 11
4.2 RICHTINGGEVENDE KEUZES PER SCOPE ..... 11
4.3 AFBAKENING VAN DE REDUCTIEROUTES ..... 12
4.4 SAMENHANG MET UITVOERING EN KETEN ..... 12

**5. RANDVOORWAARDEN & AFHANKELIJKHEDEN ..... 13**

5.1 ALGEMEEN ..... 13
5.2 TECHNISCHE RANDVOORWAARDEN ..... 13
5.3 MARKT- EN KETENAFHANKELIJKHEDEN ..... 13
5.4 WET- EN REGELGEVING ..... 14
5.5 ORGANISATORISCHE RANDVOORWAARDEN ..... 14

**6. STURING & EVALUATIE ..... 15**

6.1 EIGENAARSCHAP ..... 15
6.2 MONITORING ..... 15
6.3 EVALUATIE EN BIJSTURING ..... 15
6.4 SAMENHANG MET UITVOERING ..... 15

**7. ONDERTEKENING DIRECTIE ..... 16**

# 1. INLEIDING

Dit document beschrijft de reductie- en klimaatstrategie van Ingenieursbureau Westenberg B.V. en maakt onderdeel uit van dezelfde samenhangende documentenset als het $CO_2$- & Energierapport (25-1) en het document Keten, Maatregelen & Samenwerking (25-3). Binnen deze set zijn inzicht, strategie en uitvoering bewust gescheiden en rolvast uitgewerkt.

Waar document 25-1 inzicht biedt in de $CO_2$-footprint, de methodiek en de analyse van energie- en emissiestromen, richt dit document zich op de beleidsmatige keuzes, reductiedoelstellingen en strategische koers van de organisatie. In deze strategie wordt expliciet de stap gemaakt van inzicht naar richting: welke reductieambities worden nagestreefd, binnen welke scope en langs welke reductieroutes.

De opzet van deze reductie- en klimaatstrategie wijkt af van eerdere jaren. In plaats van een operationeel actieplan staat de langere termijn koers centraal, inclusief onderbouwing van keuzes, randvoorwaarden en afhankelijkheden. Concrete maatregelen en initiatieven zijn bewust niet in dit document opgenomen, maar worden afzonderlijk uitgewerkt in document 25-3. Hiermee wordt een duidelijke scheiding aangebracht tussen:

- analyse en feitelijk inzicht (25-1);
- strategie, doelen en beleidskeuzes (25-2);
- uitvoering, maatregelen en ketensamenwerking (25-3).

Deze reductie- en klimaatstrategie is opgesteld conform de vereisten van het SKAO-Handboek $CO_2$-Prestatieladder versie 3.1 en sluit inhoudelijk aan bij de uitgangspunten van Handboek versie 4.0, waarin lange-termijnsturing en samenhang tussen beleid, uitvoering en keten centraal staan.

# 2. AMBITIE & BELEIDSKADER

## 2.1 Relatie met de bedrijfsstrategie

Ingenieursbureau Westenberg B.V. positioneert duurzaamheid en $CO_2$-reductie als integraal onderdeel van de bedrijfsvoering. De reductie- en klimaatstrategie sluit aan bij de kern van de organisatie: kennisintensieve dienstverlening met maatschappelijke meerwaarde, gericht op toekomstbestendige infrastructuur en assets.
De organisatie opereert in een sector waarin opdrachtgevers steeds nadrukkelijker sturen op duurzaamheid, circulariteit en $CO_2$-reductie. Vanuit deze context beschouwt Ingenieursbureau Westenberg $CO_2$-reductie niet uitsluitend als een interne optimalisatieopgave, maar ook als een onderdeel van professioneel opdrachtgeverschap en voorbeeldgedrag binnen de sector.

## 2.2 Visie op klimaat en $CO_2$

Ingenieursbureau Westenberg onderschrijft de noodzaak om bij te dragen aan het beperken van klimaatverandering door het structureel verminderen van broeikasgasemissies. Daarbij wordt erkend dat de eigen directe $CO_2$-uitstoot relatief beperkt is, maar dat de organisatie via haar rol als adviseur en kennispartner een bredere invloed kan uitoefenen.
De visie op klimaat en $CO_2$ is gebaseerd op de volgende uitgangspunten:

- verantwoordelijkheid nemen voor de eigen emissies en deze aantoonbaar beheersen;
- realistische en haalbare reductiedoelstellingen formuleren, passend bij de aard en schaal van de organisatie;
- inzetten op structurele verbeteringen in plaats van incidentele of eenmalige acties;
- benutten van de kennispositie van de organisatie om ook buiten de eigen bedrijfsvoering bij te dragen aan $CO_2$-reductie;

## 2.3 Scope van de ambitie

De reductie- en klimaatambitie van Ingenieursbureau Westenberg B.V. heeft betrekking op de organisatie als geheel en strekt zich uit over meerdere niveaus. De ambitie omvat in ieder geval:

- directe emissies uit eigen activiteiten;
- indirecte emissies uit energiegebruik;
- relevante indirecte emissies die samenhangen met zakelijke mobiliteit.

Naast het structureel beheersen en reduceren van de eigen $CO_2$-uitstoot beschouwt Ingenieursbureau Westenberg haar rol als kennis- en adviesorganisatie als een wezenlijk onderdeel van de klimaatambitie. De organisatie is actief betrokken bij sectorale initiatieven, platforms en samenwerkingsverbanden die gericht zijn op $CO_2$-reductie, circulariteit, het terugdringen van milieubelasting en het bevorderen van duurzaam beheer en onderhoud van civieltechnische objecten.

Deze betrokkenheid richt zich onder meer op het meedenken over reductiestrategieën, het ontwikkelen en toepassen van minder belastende materiaal- en ontwerpkeuzes, en het overdragen van kennis aan opdrachtgevers om hen te ondersteunen bij milieubewuste besluitvorming. Deze inzet vindt plaats vanuit de overtuiging dat de maatschappelijke verantwoordelijkheid van de organisatie verder reikt dan de eigen bedrijfsvoering alleen.

De ambitie richt zich primair op emissiebronnen waar de organisatie directe of indirecte invloed op kan uitoefenen. Emissies die buiten de eigen operationele controle vallen, worden niet vertaald naar harde bedrijfsbrede reductieverplichtingen, maar worden betrokken via ketenanalyse, samenwerking en kennisdeling.

Er zijn geen afzonderlijke reductiedoelstellingen vastgesteld voor individuele projecten of opdrachten. Eventuele projecten met gunningsvoordeel vallen onder deze bedrijfsbrede ambitie, tenzij expliciet anders wordt overeengekomen.

### 2.4 Ambitieniveau en positionering binnen de branche

Ingenieursbureau Westenberg positioneert zich binnen de branche als een organisatie die actief en structureel invulling geeft aan $CO_2$-reductie, zowel binnen de eigen bedrijfsvoering als via beïnvloeding van de keten.

In vergelijking met vergelijkbare ingenieursbureaus onderscheidt Westenberg zich door de mate van aandacht voor ketenanalyse, levenscyclusbenadering en actieve betrokkenheid bij verduurzaming van assetmanagement. Deze positionering vormde mede de basis voor de keuze om te acteren op niveau 5 van de $CO_2$-Prestatieladder.

Tegelijkertijd wordt erkend dat het ambitieniveau continu herijkt moet worden. Daarom wordt in aanloop naar de hercertificering in 2027 expliciet gekeken welk prestatieniveau (trede 2 of trede 3) het beste aansluit bij de rol, schaal en impact van de organisatie.

# 3. REDUCTIEDOELSTELLINGEN

## 3.1 Algemeen

De reductiedoelstellingen vanaf referentiejaar 2024 zijn gericht op het verder verlagen en beheersen van de $CO_2$-uitstoot binnen de resterende beïnvloedbare emissiebronnen. De organisatie is zich ervan bewust dat het reductiepotentieel afneemt naarmate eerdere structurele maatregelen zijn doorgevoerd. De doelstellingen zijn daarom realistisch, adaptief en gericht op continue verbetering, in plaats van op het realiseren van grote absolute dalingen.

De reductiedoelstellingen van Ingenieursbureau Westenberg B.V. zijn gebaseerd op de inzichten uit de $CO_2$-footprint en energie- en emissieanalyse over verslagjaar 2025. De doelstellingen zijn vastgesteld op organisatieniveau en hebben betrekking op emissiebronnen binnen scope 1, scope 2 en relevante scope-3-categorieën (business travel).
De doelstellingen zijn opgesteld met het uitgangspunt dat zij:

- realistisch en haalbaar zijn;
- passen bij de aard en omvang van de organisatie;
- bijdragen aan structurele vermindering van $CO_2$-uitstoot;
- periodiek gemonitord en, indien nodig, bijgesteld kunnen worden.

## 3.2 Referentiejaar

Als referentiejaar voor de reductiedoelstellingen is 2024 vastgesteld. Sinds 2019, het voormalige referentiejaar, heeft Ingenieursbureau Westenberg B.V. door het doorvoeren van gerichte en doeltreffende maatregelen een aanzienlijke reductie van de $CO_2$-uitstoot gerealiseerd. In de afgelopen jaren is de totale uitstoot gestabiliseerd rond circa 90 ton $CO_2$-equivalent per jaar.

Om de reductiedoelstellingen actueel, realistisch en ambitieus te houden, is ervoor gekozen 2024 als nieuw referentiejaar te hanteren. Dit jaar geeft een representatief beeld van de huidige bedrijfsvoering en vormt daarmee een passende basis voor verdere reductie.

Waar nodig worden emissies gerelateerd aan het aantal FTE, zodat veranderingen in de omvang van de organisatie kunnen worden meegenomen en de onderlinge vergelijkbaarheid tussen jaren behouden blijft.

### 3.3 Doelstellingen voor 2025

Voor verslagjaar 2025 zijn de volgende richtinggevende reductiedoelstellingen vastgesteld ten opzichte van het referentiejaar 2024, gerelateerd aan het aantal FTE. Deze doelstellingen sluiten aan bij de gerealiseerde reducties in voorgaande jaren en bij de actuele beïnvloedbaarheid van de emissiebronnen.

| Uitstoot per FTE | Uitstoot 2024 (referentiejaar) | Doelstelling 2025 | Resultaat |
|---|---|---|---|
| Scope 1 | 1,03 | -1,6% | 0,85<br>-17,48% |
| Scope 2 | 0,00 | Geen reductie mogelijk | 0,00<br>gelijk |
| Scope 3 | 1,13 | -0,4% | 0,83<br>-26,55% |
| Totaal | 2,16 | | 1,68<br>-22,22% |

De doelstellingen voor 2025 vormen de eerste toetsing van de reductieambitie vanaf het nieuwe referentiejaar 2024. Voor de daaropvolgende jaren, waaronder 2026, worden reductiedoelstellingen jaarlijks vastgesteld op basis van de meest recente $CO_2$-footprint, de gerealiseerde voortgang en de actuele mate van beïnvloedbaarheid van emissiebronnen.

Deze aanpak sluit aan bij het karakter van de organisatie, waarin mobiliteit en projectlocaties een sterke invloed hebben op de jaarlijkse $CO_2$-uitstoot. Door doelstellingen periodiek te bepalen, blijft de reductiestrategie realistisch, ambitieus en afgestemd op de feitelijke omstandigheden.

De reductiedoelstellingen per scope zijn richtinggevend opgesteld, op basis van de relatieve bijdrage en beïnvloedbaarheid van de verschillende emissiecategorieën. De monitoring van de voortgang vindt plaats op organisatieniveau aan de hand van de totale $CO_2$-uitstoot per FTE, zoals uitgewerkt in het $CO_2$- & Energierapport (document 25-1).

Deze indicator wordt als het meest representatief beschouwd voor de totale reductieontwikkeling en maakt consistente vergelijking tussen jaren mogelijk, ondanks fluctuaties in werkzaamheden, projectlocaties en organisatieomvang.

### 3.4 Doelstellingen voor de middellange termijn (2030)

Voor de middellange termijn richt Ingenieursbureau Westenberg zich op verdere structurele reductie van de $CO_2$-uitstoot. De doelstellingen voor 2030 worden vastgesteld op basis van:

- voortschrijdend inzicht in emissieontwikkelingen;
- technologische ontwikkelingen, met name op het gebied van mobiliteit;
- veranderende wet- en regelgeving;
- ontwikkelingen in de markt en keten.

| Uitstoot per FTE | Uitstoot 2024 (referentiejaar) | Behaald in 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Scope 1 | 1,03 | 0,85<br>-17,48% | 0,83<br>-19,1% | 0,82<br>-20,7% | 0,80<br>-22,3% | 0,78<br>-23,9% | 0,77<br>-25,4% |
| Scope 2 | 0,00 | 0,00<br>GELIJK | 0,00<br>GELIJK | 0,00<br>GELIJK | 0,00<br>GELIJK | 0,00<br>GELIJK | 0,00<br>GELIJK |
| Scope 3 | 1,13 | 0,83<br>-26,55% | 0,81<br>-28,3% | 0,80<br>-29,9% | 0,78<br>-31,4% | 0,77<br>-32,9% | 0,75<br>-34.5% |
| Totaal | 2,16 | 1,68 | 1,64 | 1,62 | 1,58 | 1,55 | 1,52 |

De exacte doelstellingen voor 2030 worden periodiek herijkt en nader geconcretiseerd op basis van monitoring en evaluatie.

## 3.5 Lange termijn ambitie (2050)

De langetermijnambitie richting 2050 wordt niet ingevuld met vaste tussentijdse emissiequota, maar met een ontwikkelrichting waarin de eigen emissies verder worden geminimaliseerd en de bijdrage aan $CO_2$-reductie in de sector steeds groter wordt. De uitwerking hiervan vindt plaats via strategie, ketenanalyse en samenwerking.

Ingenieursbureau Westenberg onderschrijft de bredere maatschappelijke ambitie om op lange termijn te komen tot een zeer lage of verwaarloosbare $CO_2$-uitstoot. De organisatie ziet de periode tot 2050 als een traject waarin verdere verduurzaming stapsgewijs plaatsvindt, passend bij de schaal en rol van de organisatie.

De lange termijn ambitie is richtinggevend van aard en vormt een kader voor toekomstige beleidskeuzes, zonder dat hieraan op dit moment concrete kwantitatieve verplichtingen worden verbonden.

## 3.6 Projecten met gunningsvoordeel

Voor projecten met een gunningsvoordeel zijn geen afzonderlijke, projectspecifieke reductiedoelstellingen vastgesteld. De reductiedoelstellingen en klimaatambitie van Ingenieursbureau Westenberg B.V. zijn van toepassing op de organisatie als geheel en gelden daarmee ook voor projecten waarbij sprake is van een gunningsvoordeel, tenzij expliciet anders overeengekomen.

Bij elk (potentieel) project beoordeelt de projectleider op basis van de uitvraag of er sprake is van een gunningsvoordeel op het gebied van $CO_2$. Indien dit het geval is, wordt het project uitgevoerd binnen de bestaande bedrijfsbrede reductie- en klimaatstrategie. In verslagjaar 2025 is één project uitgevoerd met een gunningsvoordeel op het gebied van $CO_2$, te weten:

**Bnv.137 – Inspectie civiele kunstwerken gemeente Barneveld**
Binnen dit project was een gunningscriterium opgenomen waarbij een fictieve korting werd toegekend op basis van duurzaamheidsaspecten. Dit betrof onder andere:

- het beperken van schadelijke emissies tijdens de uitvoering van de opdracht;
- het inzetten van duurzaam materieel met als doel reductie van $CO_2$-emissies op en rondom de werklocaties;
- het aantonen van het $CO_2$-bewustzijnsniveau van de inschrijver.

Voor dit project zijn bij de uitvoering uitsluitend bedrijfsvoertuigen ingezet die rijden op bio-CNG. Onze CNG VW Caddy met kenteken VDX-80-P is voor dit project ingezet op 5 juni, 3 juli en 10 juli. Voor de andere inspectiedagen is om logistieke redenen eigen vervoer ingezet door de inspecteurs. De omzet van dit project bedraagt ongeveer 1% van onze jaaromzet en daarmee niet significant om apart verslag te doen van de $CO_2$ reductie.

Bij de inschrijving is een elektrische hoogwerker voorgesteld om emissieloos te inspecteren. Deze is in de uitvoering niet ingezet, omdat uit de aard van de werkzaamheden bleek dat het gebruik van een hoogwerker niet noodzakelijk was.

Ten tijde van de uitvoering van het project was Ingenieursbureau Westenberg B.V. in het bezit van een geldig certificaat voor de $CO_2$-Prestatieladder, niveau 5, waarmee werd voldaan aan de gestelde eisen ten aanzien van $CO_2$-bewustzijn.

# 4. REDUCTIEROUTES

## 4.1 Algemeen

De reductieroutes beschrijven de hoofdlijnen waarlangs Ingenieursbureau Westenberg B.V. invulling geeft aan de reductiedoelstellingen. Deze routes zijn gebaseerd op de aard van de organisatie, de samenstelling van de $CO_2$-footprint en de mate van beïnvloedbaarheid van de emissiebronnen.
De reductieroutes zijn richtinggevend van aard en vormen het kader waarbinnen concrete maatregelen en initiatieven worden ontwikkeld en uitgevoerd.

## 4.2 Richtinggevende keuzes per scope

De reductieroutes per scope geven richting aan de wijze waarop Ingenieursbureau Westenberg B.V. invulling geeft aan de reductiedoelstellingen. Deze keuzes zijn gebaseerd op de samenstelling van de $CO_2$-footprint, de mate van beïnvloedbaarheid van emissiebronnen en het karakter van de organisatie als kennis- en adviesbureau zonder eigen productie- of uitvoeringsactiviteiten. De reductieroutes zijn daarmee kaderstellend en vormen het uitgangspunt voor de verdere uitwerking van maatregelen en initiatieven.

<u>Scope 1 – Mobiliteit en gebouwgebonden energiegebruik</u>
Voor scope 1 ligt de reductieroute primair op het structureel beheersen en waar mogelijk verder verminderen van emissies die samenhangen met mobiliteit en het energiegebruik van kantoorlocaties. Gezien het dienstverlenende en landelijk opererende karakter van de organisatie vormt mobiliteit de dominante emissiebron binnen deze scope. De jaarlijkse $CO_2$-uitstoot wordt hierbij in belangrijke mate beïnvloed door projectlocaties, kilometrage en de inzet van voertuigen.

De reductieroute richt zich daarom niet op incidentele of eenmalige ingrepen, maar op structurele keuzes die bijdragen aan een lagere emissie-intensiteit per gereden kilometer en per gebruikte kantoorlocatie. Binnen deze route worden onder meer afwegingen gemaakt ten aanzien van het type en de samenstelling van het wagenpark, het gebruik van schonere brandstoffen en de mate waarin mobiliteitsbewegingen kunnen worden beperkt of geoptimaliseerd.

Daarnaast vormt het energiegebruik van kantoorlocaties een tweede, meer beperkte emissiebron binnen scope 1. De reductieroute is hier gericht op het beperken van aardgasgebruik en het maken van bewuste keuzes in gebouwinstallaties, zonder afbreuk te doen aan comfort, bedrijfscontinuïteit en praktische uitvoerbaarheid.

<u>Scope 2 – Elektriciteitsverbruik</u>
Voor scope 2 is de reductieroute gericht op het borgen van een blijvend lage emissie-intensiteit van elektriciteitsverbruik. De organisatie kiest ervoor om indirecte emissies zoveel mogelijk te voorkomen door structurele afspraken over de herkomst van ingekochte elektriciteit en door het beheersen van het totale elektriciteitsverbruik van kantoorlocaties.

De focus binnen deze reductieroute ligt niet op absolute groei of krimp van verbruik als doel op zich, maar op het voorkomen dat elektriciteitsgebruik structureel bijdraagt aan $CO_2$-emissies. Daarmee is scope 2 binnen de totale $CO_2$-uitstoot van ondergeschikt belang, maar wel essentieel voor het behoud van een stabiele en voorspelbare footprint.

Scope 3 – Zakelijke mobiliteit (business travel)
Voor scope 3, zakelijke mobiliteit met privévoertuigen en openbaar vervoer, ligt de reductieroute op beïnvloeding in plaats van directe sturing. Binnen deze scope heeft Ingenieursbureau Westenberg geen eigendom of operationele controle over de emissiebronnen, maar kan wel invloed worden uitgeoefend via organisatorische keuzes en werkafspraken.

De reductieroute richt zich op het beperken van zakelijke reisbewegingen waar dit mogelijk is, onder meer door digitalisering van overleg, het faciliteren van thuiswerken en het stimuleren van alternatieven voor het gebruik van privéauto's. Hierbij wordt nadrukkelijk bewaakt dat de kwaliteit, bereikbaarheid en continuïteit van de dienstverlening niet worden aangetast.

De organisatie accepteert dat de invloed binnen scope 3 begrensd is en kiest er daarom voor deze reductieroute adaptief en realistisch in te vullen, in lijn met de rol van de organisatie en de aard van de werkzaamheden.

**Samenhang en doorvertaling naar uitvoering**
De beschreven reductieroutes per scope vormen het strategisch kader voor de verdere concretisering van maatregelen, initiatieven en samenwerkingsverbanden. De feitelijke uitwerking, planning, uitvoering en monitoring van deze reductieroutes vindt plaats in document 25-3 (Keten, Maatregelen & Samenwerking). Op deze wijze blijft een duidelijke scheiding bestaan tussen strategische koers en operationele uitvoering.

## 4.3 Afbakening van de reductieroutes

Ingenieursbureau Westenberg kiest er nadrukkelijk voor om reductieroutes te formuleren binnen de grenzen van reële beïnvloedbaarheid. Emissies die buiten de directe invloedssfeer van de organisatie vallen, worden niet vertaald naar harde reductieverplichtingen, maar betrokken via ketenanalyse, samenwerking en kennisdeling. De reductieroutes zijn daarmee afgestemd op:

- de schaal en omvang van de organisatie;
- het ontbreken van eigen productie- of uitvoeringsactiviteiten;
- de rol van de organisatie als adviseur en kennispartner.

## 4.4 Samenhang met uitvoering en keten

De in dit hoofdstuk beschreven reductieroutes vormen het strategisch kader voor:

- de uitwerking van concrete maatregelen;
- de keuze en prioritering van initiatieven;
- samenwerking met opdrachtgevers en ketenpartners.

De verdere concretisering van deze reductieroutes vindt plaats in document 25-3, waarin maatregelen, keteninitiatieven en samenwerkingsverbanden zijn uitgewerkt.

# 5. RANDVOORWAARDEN & AFHANKELIJKHEDEN

## 5.1 Algemeen

De haalbaarheid en effectiviteit van de reductie- en klimaatstrategie van Ingenieursbureau Westenberg B.V. worden beïnvloed door interne en externe randvoorwaarden. Deze randvoorwaarden bepalen in belangrijke mate het tempo, de richting en de mate waarin reductiedoelstellingen kunnen worden gerealiseerd.
De strategie is opgesteld met erkenning van deze afhankelijkheden en met ruimte voor bijsturing indien omstandigheden wijzigen.

## 5.2 Technische randvoorwaarden

De mogelijkheden voor $CO_2$-reductie worden mede bepaald door technische ontwikkelingen, met name op het gebied van mobiliteit en gebouwgebonden installaties. Voor een dienstverlenende organisatie zonder eigen productieactiviteiten liggen deze mogelijkheden vooral in:

- beschikbaarheid en geschiktheid van voertuigen die passen bij het gebruiksprofiel van de organisatie;
- prestaties en efficiëntie van gebouwinstallaties;
- betrouwbaarheid en toepasbaarheid van digitale alternatieven voor fysieke mobiliteit.

De organisatie is voor een belangrijk deel afhankelijk van marktontwikkelingen en beschikbare technologie. Technische keuzes worden daarom gemaakt op basis van bewezen toepasbaarheid en praktische inzetbaarheid.

## 5.3 Markt- en ketenafhankelijkheden

Ingenieursbureau Westenberg opereert binnen een bredere markt en keten waarin opdrachtgevers, partners en leveranciers een belangrijke rol spelen. De mate waarin $CO_2$-reductie kan worden gerealiseerd, wordt mede beïnvloed door:

- eisen en ambities van opdrachtgevers;
- ontwikkelingen binnen de sector;
- samenwerking binnen ketens en netwerken.

Hoewel de directe $CO_2$-uitstoot van de organisatie beperkt is, ligt een belangrijk deel van de potentiële impact in de invloed die de organisatie uitoefent via advies, kennisdeling en samenwerking. Deze invloed is niet volledig stuurbaar en afhankelijk van de bereidheid en mogelijkheden van ketenpartners.

## 5.4 Wet- en regelgeving

Wet- en regelgeving vormt een belangrijke randvoorwaarde voor de reductie- en klimaatstrategie. Veranderingen in regelgeving kunnen zowel beperkend als stimulerend werken voor het realiseren van reductiedoelstellingen.
De organisatie volgt relevante ontwikkelingen op het gebied van energie, mobiliteit en duurzaamheid en betrekt deze waar nodig bij het herijken van doelstellingen en strategie.

## 5.5 Organisatorische randvoorwaarden

De uitvoering van de reductie- en klimaatstrategie is afhankelijk van:

- beschikbare capaciteit en middelen;
- interne bewustwording en betrokkenheid;
- borging binnen de reguliere managementcyclus.

De strategie is zodanig ingericht dat zij past binnen de schaal en structuur van de organisatie en geen onevenredige belasting vormt voor de bedrijfsvoering.

# 6. STURING & EVALUATIE

## 6.1 Eigenaarschap

De verantwoordelijkheid voor de reductie- en klimaatstrategie ligt bij de directie van Ingenieursbureau Westenberg B.V. De dagelijkse coördinatie, monitoring en rapportage van de voortgang zijn belegd bij de KAM-coördinator.
Deze rolverdeling waarborgt dat de reductiestrategie zowel bestuurlijk is verankerd als operationeel wordt gevolgd.

## 6.2 Monitoring

De voortgang op de reductiedoelstellingen wordt periodiek gemonitord aan de hand van:

- de jaarlijkse $CO_2$-footprint en energie- en emissieanalyse;
- tussentijdse inzichten in energieverbruik en mobiliteit;
- evaluatie van gerealiseerde en geplande maatregelen en initiatieven.

De monitoring sluit aan op de reguliere planning- en controlcyclus van de organisatie. Hiermee wordt geborgd dat ontwikkelingen tijdig worden gesignaleerd en besproken.

## 6.3 Evaluatie en bijsturing

De reductie- en klimaatstrategie wordt periodiek geëvalueerd op:

- voortgang ten opzichte van de vastgestelde doelstellingen;
- veranderingen in de $CO_2$-footprint;
- gewijzigde randvoorwaarden, zoals technologische ontwikkelingen, marktveranderingen of wet- en regelgeving.

Indien de evaluatie daartoe aanleiding geeft, kunnen doelstellingen, reductieroutes of prioriteiten worden bijgesteld. Deze bijsturing vindt plaats op organisatieniveau en wordt vastgelegd in de daaropvolgende actualisatie van de strategie.

## 6.4 Samenhang met uitvoering

De uitkomsten van monitoring en evaluatie vormen input voor de verdere concretisering en uitvoering van maatregelen en initiatieven. Deze uitvoering is uitgewerkt in document 25-3, waarin de vertaling van strategie naar praktijk is vastgelegd.
Op deze wijze vormt de reductie- en klimaatstrategie een dynamisch kader dat richting geeft aan de uitvoering en gelijktijdig wordt gevoed door gerealiseerde resultaten en nieuwe inzichten.

## 7. ONDERTEKENING DIRECTIE

Ondergetekende verklaart hiermee kennis te hebben genomen van de inhoud van dit document en draagt zorg voor de vaststelling en borging van de hierin beschreven uitgangspunten binnen Ingenieursbureau Westenberg B.V.

Emile Hoogterp

Digitaal ondertekend door Emile Hoogterp
Datum: 2026.05.28 13:05:04+02'00'

E.R. (Emile) Hoogterp
Directeur Ingenieursbureau Westenberg B.V.

Datum ondertekening

Eindverantwoordelijke $CO_2$-Prestatieladder